

Fiche de la formation

Durée :

5,5 jours, intégrant un accompagnement avec exercices pratiques.

Accompagnements annexes :

Possibilité de réaliser en amont un audit des méthodes déjà implémentées, et de réaliser en aval un accompagnement à la mise en place des méthodes abordées.

Audience :

Chefs de projet, équipes de développement, responsables de produit, intervenants projet.

Pré-requis :

Pas de pré-requis particuliers, cependant une expérience au sein de projets et d'équipes IT est recommandée.

Objectif pédagogiques :

Acquérir les principes fondamentaux des méthodes agiles en vue de leur mise en place au sein de projets IT.

Méthodologie :

Théorie : 50%, Pratique : 50%.

Rappel des processus liés à la gestion de projet, traditionnelle et agile. Présentations des méthodes Scrum, Kanban (Lean) et des méthodes combinées (ScrumBan, XP).

En bref

Le savoir est la composante essentielle du savoir-faire !

Scrum, Kanban, ScrumBan, XP... Difficile de s'y retrouver. De plus en plus d'équipes IT souhaitent intégrer des pratiques agiles/lean pour améliorer leur gestion de projets. Cet engouement est dû, entre autre, aux améliorations que ces méthodes permettent de produire sur le plan humain, technologique et de gestion de projet.

Les méthodes agiles proposent un cadre de travail itératif, incrémental et adaptatif. Elles permettent de répondre aux différentes problématiques inhérentes aux contraintes projet. Elles facilitent l'organisation du travail des équipes multidisciplinaires, ainsi que le rapprochement des référents métiers et utilisateurs finaux pendant les phases de conception, développement et validation. Elles assurent également une meilleure gestion des variations du périmètre fonctionnel, des changements de priorités et des évolutions technologiques.

Description

Cette formation permet de découvrir et mettre en pratique les principes fondateurs des méthodes agiles. Elle présente les différents rôles, artefacts, cérémonies, méthodes d'estimations, les pratiques spécifiques, les métriques et l'ensemble des pratiques sous-jacentes. Les retours d'expérience du formateur et les ateliers proposés vous permettront également de mieux comprendre les enjeux et les pratiques agiles, pour les adapter à vos projets.

A l'issue de cette formation, vous serez capables de comprendre et appliquer ces différentes méthodes et d'envisager leur intégration progressive.

L'objectif à terme est d'assurer une meilleure conduite de vos projets, de donner une meilleure visibilité de leur état d'avancement, d'anticiper plus facilement les changements, d'instaurer un vocabulaire commun pour l'ensemble des acteurs, pour améliorer la satisfaction des clients et des utilisateurs finaux.

Programme de cours de la formation

Méthodes Agiles

- I. Rappels sur les notions de gestion de projet
- II. Pourquoi l'Agile ?
- III. La méthode Scrum
- IV. La méthode Kanban
- V. Les méthodes combinées

Plan de formation

I. Rappels sur les notions de gestion de projet (0,5 jour)

- Les processus et intérêts
- Les contraintes de la gestion de projets
- Les activités du chef de projet

II. Pourquoi l'Agile ?

- Définition
- Les valeurs
- Les principes

III. La méthode Scrum (2 jours)

- Caractéristiques
- Vue d'ensemble
- Les rôles et responsabilités
- Les artefacts et leurs intérêts
- Les cérémonies et leurs objectifs
- Les graphiques, les métriques et leurs usages
- Conseils d'implémentation
- Exercices pratiques

IV. La méthode Kanban (2 jours)

- Définition et vue d'ensemble
- Intérêts de la méthode et flux de travail
- Principes et management visuel
- Règles et métriques
- Conseils d'implémentation
- Exercices pratiques

V. Les méthodes combinées (1 jour)

- Concept et exemples
- Tirez le meilleur parti des différentes méthodes
- Comparaisons Scrum vs Kanban vs Scrumban
- Implémentation des méthodes selon votre contexte
- Exercices pratiques